

ВПРОВАДЖУЄМО ЗМІНИ ДЛЯ РОЗВИТКУ МІСТ

**Оголошення про конкурс
для Мереж передачі досвіду**

Презентація конкурсу та
формування сильного
партнерства
23 квітня 2025 року

ПОРЯДОК ДЕННИЙ

Частина I:

Ознайомлення з програмою URBACT

Частина II:

Що таке Мережа передачі досвіду?

Частина III:

Як побудувати успішне партнерство?

Частина I: Ознайомлення з програмою URBACT

URBACT IV

2021-2027

**Програма Європейського територіального співробітництва,
співфінансується:**

- Європейським фондом регіонального розвитку (ЄФРР),
 - Інструментом допомоги перед вступом (IPA),
- Інструментом сусідства, розвитку та міжнародного співробітництва (NDICI)

Мета:

Сприяти сталому розвитку міст у Європі

Програма європейського територіального співробітництва фінансується ERDF

Сприяння сталому міському розвитку в містах

з 2002
року



залучено
понад
1000
міст



понад
150
мереж

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Основні напрямки діяльності:

- Університет URBACT (літній та електронний)
- Національні навчальні табори
- Інструменти URBACT
- Онлайн-курси



- Хаб знань URBACT
- Міський фестиваль URBACT
- Міські політичні лабораторії
- Тематичні звіти

Мережі європейських міст
2014–2021: 83 мережі, 678 партнерів по всьому ЄС

3 Типи мереж міст

Приєднуйтесь до Transfer Network Call!



Міста та місцеві зацікавлені сторони спільно розробляють Інтегрований план дій для вирішення спільних політичних викликів.

1-й набір: 2023

2-й набір: Весна 2026



Міста обмінюються та адаптують успішний передовий досвід, який вже був реалізований у місті-лідері їхньої мережі.

Набір:
Квітень–Червень 2025



Міста застосовують досвід успішного проекту в рамках програми «Інноваційні дії для міст» та готують інвестиційний план його реалізації.

Набір - Весна 2024

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



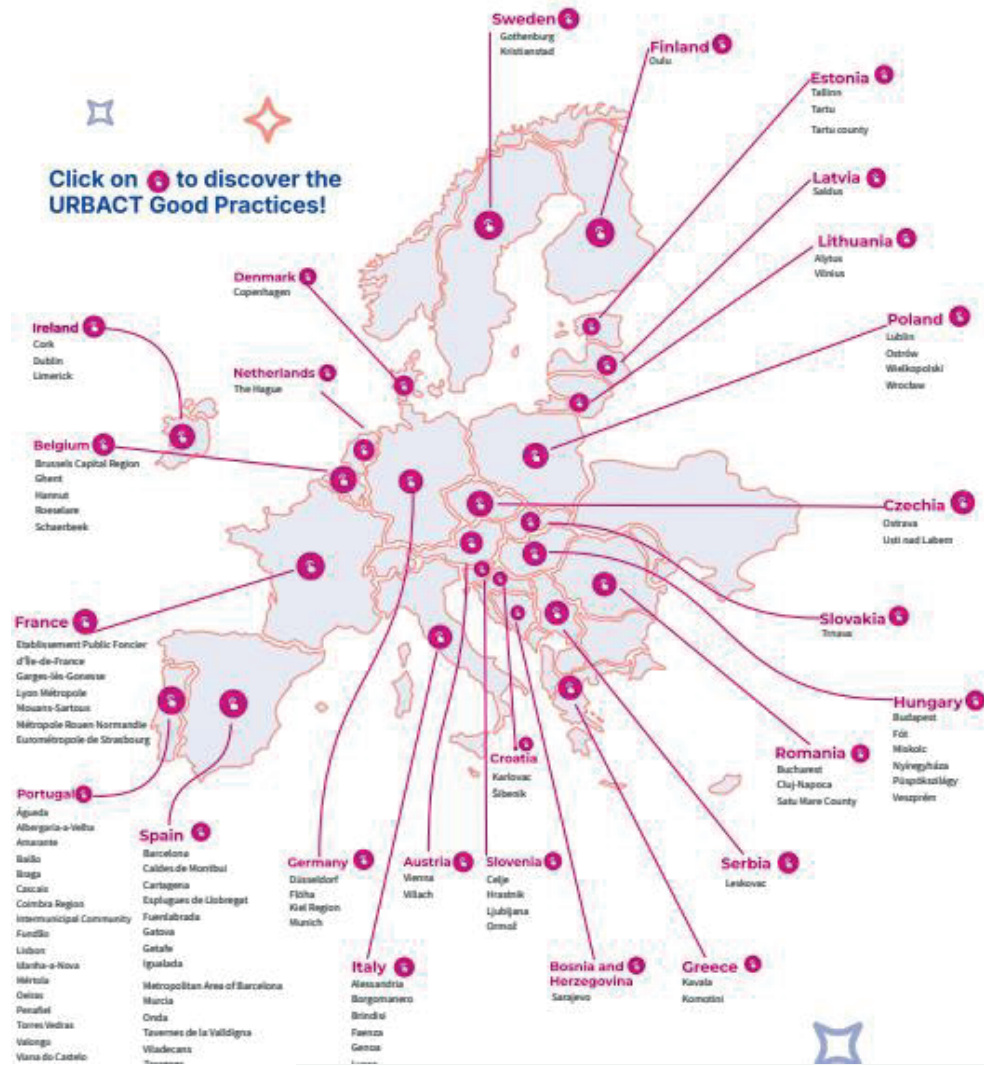
Transfer Network Call

на основі найкращих практик

URBACT
GOOD
PRACTICE

116 прикладів
успішного досвіду

99 міст
25 країн



Частина II:

Що таке мережа з передачі досвіду?



URBACT

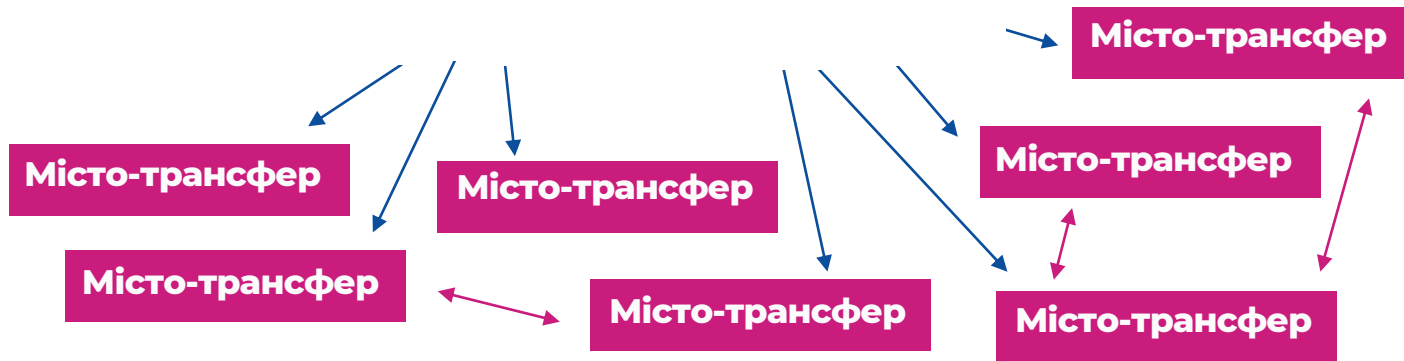


Co-funded by
the European Union
Interreg



ЩО ТАКЕ МЕРЕЖА ТРАНСФЕРУ?

Місто з передовим досвідом URBACT





Оголошення на участь у мережах трансферу - основні характеристики



- **Склад партнерства:** від 6 до 8 партнерів, включаючи місто з передовим досвідом
- **Вимоги до ведучого партнера:** 116 міст з відібраними найкращими практиками у 2024 році
- **Умови для партнерів:** усі міста ЄС, Швейцарія, Норвегія, країни IPA та NDICI
- **Тривалість:** 30 місяців (з 01.11.2025 до 30.04.2028)
- **Бюджет:** 750 000 €

ЧОМУ ВАРТО ПРИЄДНАТИСЯ ДО МЕРЕЖІ ТРАНСФЕРУ?

Для міста з передовим досвідом URBACT:

- Очолити та наставляти інші міста у процесі вивчення, адаптації та впровадження вашої успішної практики
- Підвищення видимості та комунікації на європейському та національному рівнях
- Випробувати нові методики, пов'язані з вашою практикою, через тестові дії
- Розширити та вдосконалити свою практику завдяки методам URBACT та досвіду інших європейських міст

Для міст-учасників:

- Адаптувати та використати вже перевірену ефективну практику у власному міському контексті
- Вирішити конкретну політичну проблему за допомогою комплексного та сталого рішення
- Навчитися у процесі та задокументувати його через План трансферу

Переваги для всіх учасників:

- ✓ Отримати підтримку експертів URBACT
- ✓ Залучити місцевих стейкхолдерів до процесу
- ✓ Мати безпечний простір для експериментів та інновацій

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Як відбувається трансфер?

Подорож у 3 етапи протягом 30 місяців

2025/2026

2027

2028

ЗРОЗУМІТИ

10 місяців

- Детальне вивчення найкращої практики
- Розробка методики трансферу та обміну знаннями
- Створення місцевих робочих груп URBACT

АДАПТУВАТИ

12 місяців

- Розбиття найкращої практики на модулі
- Адаптація найкращої практики до місцевих умов
- Залучення стейкхолдерів через тестові дії
- Документування процесу трансферу

ПОВТОРНО ВИКОРИСТАТИ

8 місяців

- Фіналізація планів та визначення уроків
- Поширення результатів трансферу серед зовнішніх аудиторій
- Планування масштабування та вдосконалення практики



PROGRAMME
SUPPORT



Network experts

URBACT Toolbox



Digital



Gender



Green



URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Критерії відбору *(відповідно до Умов конкурсу)*

- Подання заявки англійською мовою з дотриманням процедури та встановленого дедлайну.
- Повний пакет документів, включно з усіма необхідними додатками.
- Пропозиція містить усю обов'язкову інформацію та дані, зазначені в документах.
- До складу консорціуму входить від 6 до 8 партнерів, включаючи ведучого партнера.
- Не більше 1 партнера, що не є містом (наприклад, університет, асоціація тощо).
- Дотримання мінімальної кількості партнерів із перехідних та менш розвинених регіонів (для країн-членів ЄС).
- Ведучий партнер може подати лише одну заявку в рамках цього конкурсу.
- Ведучий партнер має бути відзначений знаком «Найкраща практика URBACT» у 2024 році.
- Усі партнери відповідають вимогам програми URBACT.
- Не більше одного партнера з однієї країни.
- Дотримання максимального бюджету для мереж трансферу (750 000 євро загальних витрат).



Критерії оцінювання *(відповідно до Умов конкурсу)*

Експертна комісія URBACT (ЕАР) оцінює заявки за такими критеріями:

- 1) Актуальність політичної проблеми, що вирішується (10%)
- 2) Потенціал трансферу (30%)
- 3) Якість партнерства (25%)
- 4) Якість запланованих активностей та результатів (15%)
- 5) Ефективність управління мережею (10%)
- 6) Обґрунтованість запропонованого бюджету (10%)

БЮДЖЕТ ТА ЕКСПЕРТИЗА

[Фінансові ресурси для мережі



Бюджет мережі: 750 000 €

(загальна сума, включаючи місцеве співфінансування)

Вкриті витрати:

- витрати на персонал
 - адміністративні витрати
 - відрядження та проживання
 - зовнішня експертиза
 - дрібне обладнання
- Субсидія + місцеві внески
 - Розподіляється між усіма партнерами

Експертиза: 120 000 €

- 160 днів на підтримку мережі
- Супровід головного експерта протягом 30 місяців
- Додаткові експерти з будь-яких актуальних питань
- Керується безпосередньо Секретаріатом

→ Головні партнери повинні передбачити 2 повні ставки для загального управління та координації / Партнери – 1 повну ставку



Рівні співфінансування

Тип регіону / країни	Рівень співфінансування
Партнери з ЄС «більш розвинені регіони»	До 65% (ЄФРР)
Партнери з ЄС «регіони, що переходять»	До 70% (ЄФРР)
Партнери з ЄС «менш розвинені регіони»	До 80% (ЄФРР)
Партнери з Норвегії	До 50% (національні кошти Норвегії)
Партнери з Швейцарії	До 50% (національні кошти Швейцарії)
Партнери з країн IPA	До 95% (кошти IPA)
Партнери з країн NDICI	До 95% (кошти NDICI)

ЄФРР – Європейський фонд регіонального розвитку

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Підтримка експертизи

Додатковий бюджет у розмірі 120 000 € для експертної підтримки
> До 160 днів експертизи

- **Головний експерт мережі супроводжує** мережу протягом усього терміну її роботи
- **Спеціалізовані експерти (Ad Hoc) – консультації з конкретних питань:** політичні аспекти, методологія, комунікації тощо
- **Експерти обираються з пулу затверджених експертів URBACT IV,** список яких буде доступний на сайті URBACT у найближчі місяці



Пул (від англ. *pool*) — це заздалегдь сформований список або база кваліфікованих фахівців (у даному випадку — експертів), які пройшли попередній відбір і готові до участі в проектах.



Вибір головного експерта



1. **Потреби в експертизі та критерії відбору експертів мережі мають бути зазначені у заявці** згідно з рамками експертизи URBACT, викладеними у Технічному завданні (ToR) та Посібнику
2. **Після схвалення мереж передачі (Transfer Networks), експерти, затверджені в пулі URBACT,** отримують запрошення висловити зацікавленість у ролі головного експерта
3. **Секретаріат URBACT оцінить відповідність** кандидатів вимогам, зазначеним у заявці
4. **Остаточний вибір здійснюється за згодою з головним партнером на основі співбесід із кандидатами.**





Графік конкурсу «Мережі передачі знань» на 2025 рік



- **1 квітня** – Оголошення конкурсу
- **30 червня** – Дедлайн подання заявок (через Synergie)
- **1 липня** – Остаточний термін подання заявок (через [вказану систему])
- **Липень–Серпень** – Перевірка відповідності вимогам та оцінювання заявок
- **Початок жовтня** – Затвердження Моніторинговим комітетом (МС)
- **Кінець жовтня** – Вибір Головного експерта мережі
- **1 листопада** – Початок роботи обраних мереж
- **3–4 грудня** – Стартовий семінар у Парижі (для головного партнера та експерта)





Процедура подання заявки (Обов'язки головного партнера)

Заявку подають в електронній формі через онлайн-платформу та електронною поштою таким чином:

1 - Онлайн-подання заявки через систему SYNERGIE-CTE

Англійською мовою: **30 червня 2025 р., 15:00 (за центральноєвропейським часом)**

- Інструкції щодо системи SYNERGIE: (доступний на urbact.eu/get-involved)(<https://urbact.eu/get-involved>)

2 - Надсилання пакету документів на email TN@urbact.eu

Англійською мовою: **1 липня 2025 р., 15:00 (CET)**

Обов'язкові додатки:

- Скан підписаного PDF-файлу заявки (згенерованого в SYNERGIE-CTE)
- Підписані листи-підтвердження від головного та всіх проектних партнерів
- Резюме координатора проекту від головного партнера Англійською мовою: 30 червня 2025 р., 15:00 (за центральноєвропейським часом)

Частина III:

Як сформувати ефективне партнерство?

- вимоги до участі
- рекомендації-

1-й крок: Знайдіть Найкращу практику URBACT



> Перейдіть до бази даних Найкращих практик URBACT

Search

SEARCH BY KEYWORD

Search by keyword

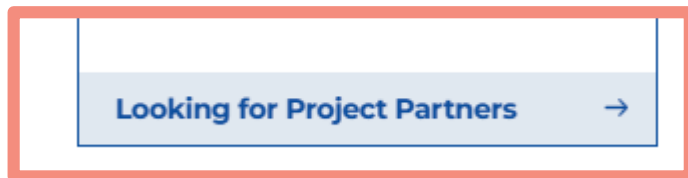
STATUS OF PRACTICE **THEME** **TOPIC**

Looking for Project Partners Select a theme Select a topic

YEAR OF LABEL **COUNTRY** **CITY SIZE**

2024 Select a country Select city size

Search Reset the selection



47 results

To view the 116 URBACT Good Practices eligible to lead a Transfer Network, please filter by "Year of label" and select "2024". Only the Good Practices tagged as "Looking for Project Partners" in the database have already expressed the interest to lead a Transfer Network. However, URBACT Good Practices may change their status to "Looking for Project Partners" or to "Partnership complete" until the end of the call (30 June).



Perugia / Italy

Urban forest optimisation

Optimising urban forests to improve climate and environmental benefits

Looking for Project Partners →



Tavernes de la Valldigna / Spain

The Path of the Senses

Unique trail with four ecosystems offering coastal sustainability education

Looking for Project Partners →



Bucharest / Romania

Low emission schools

Transforming older buildings into eco-friendly learning hubs

Looking for Project Partners →

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Зв'яжіться з представниками Найкращої практики URBACT



Date of label : 29/10/2024

Social cohesion

 Vila Nova de Cerveira , Portugal

 Size of city : 9.000 inhabitants

Looking for Project Partners



Send your expression of interest



A lively outdoor volleyball game taking place in a park or recreational area.



> Якщо ви не отримали відповіді від представників Найкращої практики URBACT, зверніться до Національного офісу URBACT у країні, де розташоване місто-носіє практики.

Контактні дані:

[\[https://urbact.eu/how-find-us/nup\]](https://urbact.eu/how-find-us/nup)(<https://urbact.eu/how-find-us/nup>)

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Вимоги до участі



СКЛАД МЕРЕЖІ

Міста з:



Швейцарії, Норвегії,
Албанії, Боснії і Герцоговини,
Чорногорії, Північної
Македонії, Сербії,
України та Молдови

Від 6 до 8 Партнерів, включно з Ведучим Партнером



Дізнайтеся більше на:
urbact.eu/involved

Ведучий Партнер
(URBACT Good Practice)



Вимоги до партнерства

Які країни
можуть брати
участь?

Участь можуть брати установи з:

1. **27 держав-членів ЄС**
2. **Країн-партнерів:** Швейцарія та Норвегія
3. Албанія, Боснія і Герцеговина, Чорногорія, Північна Македонія та Сербія (країни, що отримують підтримку **за Інструментом передвступу** до ЄС)
4. Україна та Молдова (країни, що отримують підтримку **за Інструментом сусідства, розвитку та міжнародного співробітництва**)



Вимоги до партнерства



- о Головним партнером може бути лише місто з Найкращою практикою URBACT 2024 року
- о Місто може подати заявку як головний партнер лише в одній мережі передачі (але може бути звичайним партнером в інших мережах)
- о Учасник може бути партнером максимум у 2 затверджених мережах
- о У партнерстві не може бути більше одного учасника з однієї країни
- о Дозволяється 1 "не-міський" партнер на мережу

Географічний баланс:

- Мережа має включати партнерів щонайменше з 6 різних країн (у випадку 6 партнерів), з них: мінімум 2 країни ЄС (включаючи місто з Найкращою практикою)
- Серед партнерів з ЄС (від 2 до всіх партнерів) щонайменше половина мають бути з менш розвинених або перехідних регіонів ЄС

>>> Для підвищення оцінки заявки рекомендується формувати різноманітне партнерство



Вимоги до партнерства

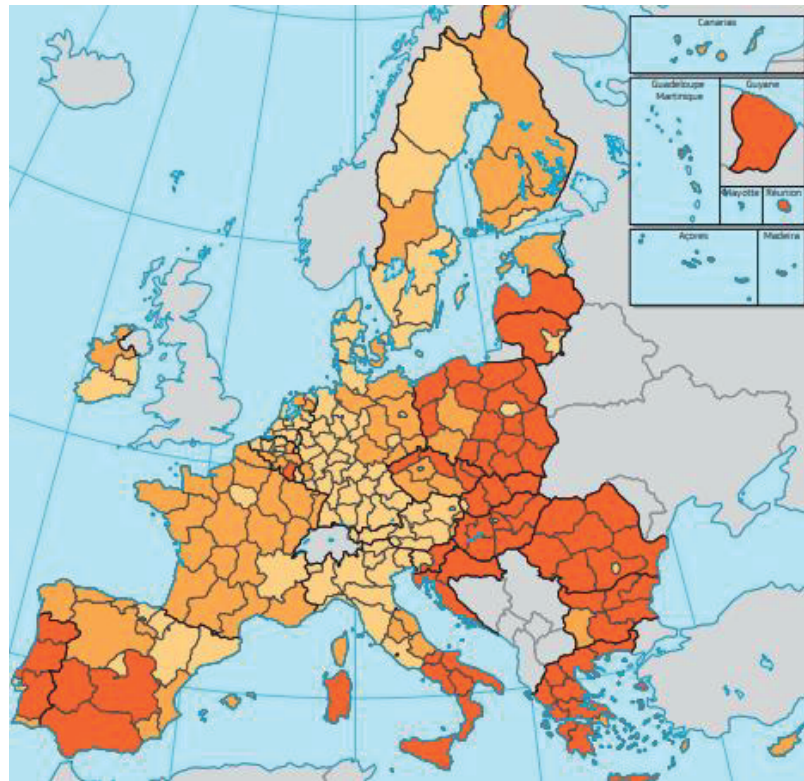
Для міст ЄС:

>>> **Перевірте статус свого регіону:** (менш розвинений, більш розвинений, перехідний)

https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/graph/poster2021/eu27.pdf

У разі сумнівів:

Зв'яжіться з TN@urbact.eu





Вимоги до партнерства

Хто може бути
Головним
партнером?

- Виключно міста, що мають Найкращу практику URBACT 2024
- Кожне місто може подати заявку як Головний партнер лише для однієї Мережі передачі
(Проте може бути звичайним партнером в інших мережах)

[Роль та обов'язки Головного партнера

Головні партнери є ключовими учасниками транснаціональних партнерств у рамках мереж з передачі досвіду.

Вони несуть повну відповідальність за:

- управління мережею,**
- координацію діяльності між транснаціональними партнерами,**
- реалізацію програми роботи.**

Головний партнер також несе **фінансову та юридичну відповідальність** за все партнерство перед Керівним органом.

Головні партнери заповнюють та подають заявку та всі необхідні документи до Спільного секретаріату URBACT



Вимоги до партнерства

Хто може
бути
проектним
партнером?

» **Міста або неміські** організації, що відповідають вимогам програми



Вимоги до партнерства

«МІСТА» АБО «НЕМІСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ»

«МІСТА»:

- Міста, муніципалітети, містечка
- Місцеві агенції (публічні або напівпублічні організації, створені містом)
- Внутрішньоміські органи управління (райони, округи)
- Метрополітени та об'єднані агломерації

Жодних обмежень за розміром чи населенням

«НЕМІСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ»:

- Університети та наукові центри
- Обласні/регіональні органи влади
- Керівні органи (фондів ЄС з єдності та солідарності)



Державні органи або інші публічні структури з подібними повноваженнями

Як сформувати партнерство?

КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ при пошуку партнерів



Враховуйте КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ

Критерій 2: Потенціал передачі досвіду (30%)

Оцінювачі звертатимуть особливу увагу на такі аспекти:





Враховуйте КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ

Критерій 3: Якість партнерства (25%)

Оцінювачі особливо враховуватимуть такі аспекти:

Доцільність
спільної
роботи міст

Додана вартість та
потенціал змін у
містах-реципієнтах

Залучення нових
учасників (які ще не
отримували
фінансування в
рамках URBACT IV)

Збалансований
географічний
розподіл



Враховуйте ВІДПОВІДНІСТЬ

- Виклик, що вирішується, є **пріоритетним для всіх партнерів мережі**
- **Досвід усіх партнерів мережі є релевантним** і сприятиме навчальному процесу всього партнерства
- Для **певних тем розмір та розташування міста** можуть бути важливими порівняльними факторами для перевірки узгодженості місцевих умов (наприклад, приморські міста, що працюють над морськими питаннями)
- Чітке розуміння **доданої вартості** участі в мережі URBACT для кожного партнера з урахуванням його потреб у розвитку потенціалу

Не забувайте про КРИТЕРІЇ ВІДПОВІДНОСТІ:

- Місто може бути Головним партнером лише в одній заявці на мережу (і партнером проєкту в іншій мережі)
- Місто може бути Партнером проєкту лише у двох затверджених мережах



Поради для потенційних партнерів проєкту

Продемонструйте відповідність:

- Чому цей політичний виклик актуальний для вашого міста?
- Який досвід ваше місто має з цією темою? (наприклад, існуючі політики, стратегії чи ініціативи)
- Чому ваше місто здатне адаптувати та впровадити запропоновані інновації?

Виразіть мотивацію:

- Чому ви хочете приєднатися до цієї мережі?
- Яку додану вартість принесе URBACT вашому місту у навчанні та розвитку потенціалу?
- Чого ви очікуєте від участі в транснаціональній мережі?

Підтвердьте залученість:

- Який може бути масштаб плану передачі знань у межах мережі?
- Які ресурси (кадрові, часові, фінансові) ви готові залучити?
- Кого ви плануєте включити до початкової місцевої групи URBACT?
- Який у вас досвід роботи в рамках транснаціонального обміну?



Поради для потенційних головних партнерів



Перевірте наявність декількох зобов'язань у партнерів проєкту



Оцініть ступінь їх готовності:

- виконувати очікувану діяльність і завдання як на транснаціональному, так і на місцевому рівнях;
- залучати місцевих зацікавлених сторін;
- мобілізувати необхідні ресурси — людські, часові та фінансові.



Поради для кандидатів на роль головного партнера

Підготуйте анкету, враховуючи критерії апікаційної форми

- Зразок анкети є у Посібнику для заявників (стор. 28)
- Оцініть швидкість відповідей
- Проаналізуйте профілі (залученість, мотивація, потреби, додана вартість)
- Сформууйте короткий список кандидатів
- Зробіть остаточний вибір для подання пропозиції



Майте резервних партнерів (на випадок відмов)

Details of the Partner Coordinator (<i>Note: this should be the person named in your application and who will be the key contact for the Lead Partner and the Lead Expert throughout the project</i>)	
Name	
Phone	
Fax	
Email	
Area of responsibility	

Have you applied to other URBACT projects? Which one/s?

2. OVERVIEW OF YOUR CITY:

2.1 General Information:

Capital City	YES/NO (<i>delete as appropriate</i>)		
Regional capital	YES/NO (<i>delete as appropriate and explain which region</i>)		
Location of your city in relation to national and regional centers			
Area covered in Km ²			
Number of neighborhoods			
Number of markets (NB: <i>network was focusing on urban markets</i>)	Food:	Non Food:	
	Covered:	open air:	mixed:
	Permanent:	Weekly:	other:



Важливі критерії при виборі партнерів для проєкту

7 золотих правил ефективного партнерства

1. Немає «ідеального розміру» міста
2. Дотримуйтесь географічного балансу!
3. Залучайте новачків!
4. Перевіряйте рівень залученості
5. Уникайте пасивних партнерів
6. Використовуйте доступні ресурси (Базу найкращих практик, Секретаріат URBACT, Національні офіси)
7. Витратьте час на знайомство з партнерами

Які наступні кроки?



З чого почати подання заявки?

Ключові ресурси:

- База найкращих практик URBACT
- Технічне завдання
- Посібник для заявників
- Програмний посібник
- Інструкція до Synergie

Доступно на:

urbact.eu/get-involved

Не знайшли потрібне? Пишіть tn@urbact.eu





Приєднуйтеся до наших наступних онлайн-інфосесій!

- 23 квітня, 10:00-11:30 (CET): Як створити міцне партнерство для Мережі передачі знань
- 22 травня, 10:00-11:00 (CET): Обмін досвідом та навчання під час роботи мережі
- 17 червня, 10:00-11:00 (CET): Час подавати заявку – технічні аспекти та вирішення проблем #1
- 24 червня, 10:00-11:00 (CET): Час подавати заявку – технічні аспекти та вирішення проблем #2

Details [urbact.eu/get involved](https://urbact.eu/get-involved)

Contact TN@urbact.eu

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Взяти участь у національній інформаційній сесії!

- **Austria**, [23 April 2025, online info session](#)
- **Belgium**, 23 April 2025, info session in Brussels, details [in French](#) and [in Flemish](#)
- **Bosnia and Herzegovina**, [15 April 2025, online info session](#)
- **Bulgaria**, 29 April 2025, online info session, details coming soon
- **Croatia**, [29 April 2025, online info session](#)
- **Czechia**, [29 April 2025 online info session](#), [14 May info session in Pardubice](#)
- **Denmark**, [5 May 2025, online info session](#)
- **Estonia**, [15 April 2025, online info session](#)
- **Finland**, 29 April 2025, online info session, details coming soon
- **France & Luxembourg**, [6 May 2025, info session in Paris](#)
- **Germany**, [28 April 2025, online info session](#)
- **Hungary**, [14 April 2025 at 13.00 CET, online info session](#)
- **Ireland**, [1 May 2025, info session in Dublin](#)
- **Latvia**, [15 April 2025, online info session](#)
- **Moldova**, [5 May 2025, info session in Chisinau](#)
- **Montenegro**, two info sessions: [on 15 April 2025 online](#) and on 24 April 2025 in Podgorica
- **Netherlands**, [28 April at 13.30 CET, online info session](#)
- **Poland**, 7 May at 9.00 CET, online info session, details coming soon
- **Portugal**, 6 May 2025, hybrid session (in Lisbon and online), details coming soon
- **Romania**, [15 April 2025, online info session](#)
- **Slovakia**, two online info sessions: 29 April 2025 & 6 May 2025, details coming soon
- **Serbia**, [15 April 2025, online info session](#)
- **Slovenia**, [17 April 2025, online info session](#)
- **Spain**, 7 May 2025 at 10.00 CET, online info session, details coming soon
- **Sweden**, 25 April 2025, online info session

Дізнайтесь про
дати інфоднів у
вашій країні на:

**urbact.eu/get-
involved**

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

THANK [u] FOR YOUR ATTENTION

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

MORE INFORMATION AT
[urbact.eu]